

COVER MIDYEAR

Prosiding

MIDYEAR NATIONAL CONFERENCE AND CALL FOR PAPER

“Rural Tourism and Creative Economic to
Develop Sustainable Wellness”

UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN
Purwokerto, 13 Juli 2022



Penerbit
Universitas Jenderal Soedirman
2022

DEWAN REDAKSI MIDYEAR

PROSIDING

MIDYEAR NATIONAL CONFERENCE AND CALL FOR PAPER

"RURAL TOURISM AND CREATIVE ECONOMIC TO DEVELOP SUSTAINABLE WELLNESS"

Buku Elektronik Kesatu, Agustus 2022

Hak Cipta dilindungi Undang-undang

All Right Reserved

Steering Committee	: Prof. Wiwiek Rabiatal Adawiyah, M.Sc., Ph.D Yudha Aryo Sudibyo, S.E., M.Sc. Akt., Ph.D
Chairman	: Dr. Yanuar E. Restianto, M.Acc, Ak, CPA.
Secretary	: Dr. Ade Irma Anggraeni, S.E., M.Si.
Treasury	: Retno Kurniasih, S.E., M.Si.
Program	: Pahrul Fauzi, S.E., M.Si. Chairani Fadhlil Pravitani, S.E., M.Sc.
Call for Papers	: Monica Rosiana, S.E., M.Si.
Publication	: Cut Mismi Mulasiwi, S.Pd., M.Pd.
Reviewer	: - Prof. Wiwiek Rabiatal Adawiyah, Ph.D (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia) - Prof. Sulyanto, MM (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia) - Prof Agus Suroso (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia) - Prof. Pramono Hariadi (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia) - Prof. Sri Murni, Ph.D (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia) - Prof. Sugeng Wahyudi (Universitas Diponegoro, Indonesia) - Prof. Dian Masita, M.T Ph.D (Universitas Padjajaran, Indonesia) - Assoc.Prof Irwan Tri Nugroho, Ph.D (Universitas Negeri Surakarta, Indonesia) - Leo Wardana, Ph.D (Universitas Gajah Mada, Indonesia) - Assoc. Prof. Kurniawan Saefullah, Ph.D (Universitas Padjajaran, Indonesia) - Dr. Wisnu Mawardi, MM (Universitas Diponegoro, Indonesia) - Dr. Hersugondo (Universitas Diponegoro, Indonesia)
Editor	: Monica Rosiana, S.E., M.Si.

Penerbit:

UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN

Gd. BPU Percetakan dan Penerbitan (UNSOED Press)

Telp. (0281) 626070

Email: unsoedpresspwt@gmail.com

xxx + 258 hal., 21 x 29,7 cm

ISBN: 978-623-465-036-5 (PDF)

Dilarang memperbanyak tanpa ijin tertulis dari penerbit, sebagian atau seluruhnya dalam bentuk apapun, baik cetak, photoprint, maupun microfilm.

REVIEWER TEAMS

- *Prof. Wiwiek Rabiatus Adawiyah, Ph.D (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia)*
 - *Prof. Sullyanto, MM (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia)*
 - *Prof Agus Suroso (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia)*
 - *Prof. Pramono Hariadi (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia)*
 - *Prof. Sri Murni, Ph.D (Universitas Jenderal Soedirman, Indonesia)*
 - *Prof. Sugeng Wahyudi (Universitas Diponegara, Indonesia)*
 - *Prof. Dian Masita, M.T Ph.D (Universitas Padjajaran, Indonesia)*
 - *Assoc.Prof Irwan Tri Nugroho, Ph.D (Universitas Negeri Surakarta, Indonesia)*
 - *Leo Wardana, Ph.D (Universitas Gajah Mada, Indonesia)*
 - *Assoc. Prof. Kurniawan Saefullah, Ph.D (Universitas Padjajaran, Indonesia)*
 - *Dr. Wisnu Mawardi, MM (Universitas Diponegara, Indonesia)*
 - *Dr. Hersugonda (Universitas Diponegara, Indonesia)*
-

Table Of Contents

Cover.....	i
Opening Remarks.....	iii
Reviewer Teams.....	iv
Organizing Committee.....	v
Conference Program.....	vi
Parallel Sessions.....	viii
Table of Contents.....	xxix

Paper

Pengaruh Self Awareness Dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Guru Smp Dengan Variabel Modernisasi Pendidikan Dan Pelatihan Di Kecamatan Prambanan Saat Pandemi Covid-19 Fitria Dwijayanti, Tri Mardiana, Purbudi Wahyuni.....	60
The Effect Of Work Stress And Emotional Labor On PerformanceWith Social Support As A Moderating Variable Of Nurse BethesdaHospital Yogyakarta Dessy Danniswara, Dra. Tri Mardiana M.Si, Drs. Hery Sutanto MM	71
Analisis Perbedaan <i>Risk Profile</i> , <i>Capital</i> , <i>Earnings</i> , Dan Nilai Perusahaan Perbankan Sebelum Dan Pada Saat Pandemi <i>Covid-19</i> Eva Rosanda, Bambang Setyobudi Irianto, Irianing Suparlinah, Nегina Kencono Putri.....	80
Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Keuangan Sebelum Dan Pada Saat Pandemi Covid-19 Perusahaan Pariwisata Yang Tergdaftar Di Bursa Efek Indonesia Amrina Rosyada Damfitriani, Jaryono, Retno Kurniasih.....	93
Analisis Pengaruh Perilaku Keuangan Terhadap Keputusan (Studi Kasus Pada Nasabah Pt Pegadaian Cabang Purwokerto) Bela Maulani, Bambang Sunarko, Retno Kurniasih.....	104
Pengaruh Risiko Bank Terhadap Kinerja Keuangan Bank (Studi Kasus Pada Perusahaan Perbankan Yang Tergdaftar Di Bei Periode 2018-2021) Fani Agustina, Bambang Sunarko, Retno Kurniasih.....	125
Pengaruh Corporate Social Responsibility (Csr) Terhadap Nilai Perusahaan Dengan Profitabilitas Sebagai Variabel Mediasi (Studi Pada Perusahaan Sub-Sektor Hotel, Restoran Dan Pariwisata Yang Tergdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2019) Zian Voni, Najmudin, Retno Kurniasih.....	143
Atribut Budaya, Kepuasan Dan Loyalitas Wisatawan Dengan Model Multi Group Analysis: Analisis Kunjungan Wisatawan Pertama Kali Dan Kunjungan Berulang Rio Dhani Laksana, Intan Shaferi, Sigit Wibowo, Titi Nurfitri, Sri Murni Setyawati	164
Faktor Yang Dipertimbangkan Mahasiswa Dalam Berwakaf Tunai	

Pernata Ulfah, Wahyudin, Umi Pratiwi	178
Persepsi Penggunaan Qris Terhadap Penyusunan Laporan Keuangan Laba Rugi Berbasis Sak EMKM	
Kahmidatunissa, Negina Kencono Putri, Triani Arofah	190
Determinan Kemiskinan Di Indonesia Sebelum Dan Selama Pandemi Covid-19 Periode Tahun 2015-2020	
Rini Andika, Dijan Rahajuni, M.Farid Alfaisyi	199
Analysis Of The Effectiveness And Efficiency Of Village Fund Budget Management For Community Empowerment In Village Windujaya, Kedungbanteng, Banyumas (Village Fund Budget 2019-2021)	
Dinda Rahmahani Aisyah, Uswatun Hasanah, Eko Suyono, Wawan Setiawan	210
Impact Of Village Fund Management In Improving Village Development Village In Baseh Village, Kedungbanteng District, Banyumas Regency	
Fitria Wasilatul Astifah, Rio Dhani Laksana, Bambang Sunarko, Werdha Candhratrilaksit.....	222
Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Nilai Yang Dirasakan Konsumen Terhadap Pembelian Ulang Dengan Kepuasan Konsumen Sebagai Variabel Mediasi (Studi Pada Konsumen Badan Usaha Milik Desa Gemah Ripah Desa Sudagaran Kecamatan Banyumas Kabupaten Banyumas)	
Annisa Wanda Kinanti, Larisa Pradisti, Daryono, Suparjito	238
Analisis Kesiapan Umkm Batik Di Banyumas Dalam Menggunakan Produk Keuangan Digital	
Lina Rifda Naufalin, Aldila Krisnaresanti, Jaryono	253
Analisis Pengaruh Kasus Positif, Kasus Kematian Covid-19, Dan <i>Trading Volume Activity</i> Terhadap <i>Return Saham</i>	
Jihan Putri Dzakiyyah, Sudarto, Retno Kurniasih, Rio Dhani Laksana	261
Reaksi Investor Terhadap Pengumuman Dividen Pada Masa Pandemi Covid-19	
Khairul Farkhan Miftakhul Falakh, Sudarto, Ekaningtyas Widiastuti	271
Analisis Dampak KKN MBKM Bagi Kemandirian Dan Jiwa Wirausaha Mahasiswa (Studi Kasus Implementasi Kkn Mbkm Pada Program Studi Pendidikan Ekonomi Feb Unsoed)	
Jaryono, Tohir, Rasyid Mei Mustofa, Lina Rifda Naufalin	283
Pengaruh Kejenuhan Belajar, Konsep Diri Dan Dukungan Sosial Orang Tua Terhadap Motivasi Berprestasi Mahasiswa Pendidikan Ekonomi Universitas Jenderal Soedirman	
Nur Naila Mufidah, Bambang Sunarko, Cut Misni Mulasiwi	291
Pengaruh Work-Life Balance Dan Emotional Exhaustion Terhadap In-Role Performance Dengan Komitmen Afektif Sebagai Variabel Mediasi	
Afifah Argiyantari, Ratno Purnomo, Meutia Karunia Dewi	303

The Readiness For Implementation Of Sak Emkm On Smes In Banyumas Regency Anggawi Cahyo Pinayungan, Irianing Suparlinah, Rini Widianingsih.....	320
Efektivitas Penggunaan Dana Desa Dalam Bidang Pemberdayaan Masyarakat Sub Bidang PertanianDan Peternakan Desa Windujaya, Kecamatan Kedungbanteng, Kabupaten Banyumas Tahun 2021 Okinesta Adam Pradana, Ekaningtyas Widiastuti, Monica Rosiana , Werdha Candratrilaksita	336
Analisis Peran Keuangan Desa Dalam Pengembangan Pariwisata Di Desa Kalisalak, Kecamatan Kebasen, Kabupaten Banyumas Nisa Darajat, Weni Novandari, Retno Kurniasih, Ahmad Heryawan	348
Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Kedondong Kecamatan Sokaraja Kabupaten Banyumas Nurchayuni, Hijroh Rokhayati, Rasyid Mei Mustafa, Meilena Samuilasari.....	359
Analisis Pengaruh Bumdes, Pembangunan Desa, Pemberdayan Masyarakat Desa Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Desa Karangkemiri, Kecamatan Pekuncen Yohanes Brian Sanjaya, Adi Wiratno, Siti Maghfiroh, Werdha Candhratrilaksita	371
The Effect Of Marketing Mix Strategy Towards Marketing Performance Of Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) In Desa Kedondong, Kecamatan Sokaraja, Kabupaten Banyumas Raihana Dwi Puspita, Najmudin, Lusi Suwandari, Ari Setyo Prihdiyanti	388
The Effect Of Motivation And Perception Of Attractiveness On Visiting Decisions Mediated By Visiting Interest (Case Study In Taman Wisata Bukit Asri Desa Windujaya) Ria Anjela, Monica Rosiana, Ekaningtyas Widiastuti, Werdha Candhratrilaksita.....	401
Analysis Of Efficiency And Effectiveness Of Village Fund Management (Empirical Study Of Village Funds In Dukuhwuluh Village, Banyumas Regency, 2019-2020) Cria Wihapsari, Ratno Purnomo, Sulyanto, Slamet Raharjo.....	412
Peran Religiusitas Sebagai Pemoderasi Hubungan Diskon Dengan Impulse Buying Teguh Purwanto, Panca Kurniati, Leni Susanti	425
Analisis Kompetensi Sdm Dan Sistem Pengendalian Internal Dalam Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Pada Desa Karanglewus Kidul Kecamatan Karanglewus Kabupaten Banyumas) Asep Haikal Amanullah Zain, Dwita Darmawati, Siti Zulaikha Wulandari, Subur.....	439
Efektivitas Penggunaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Pliken, Kecamatan Kembaran, Kabupaten Banyumas Pafta Ubay Nugrantara, Ary Yunanto, Siti Zulaikha Wulandari, Wawan Setiawan	450

Analisis Potensi Dan Kendala Pada Bumdes Unit Usaha Bidang Pengelolaan Air Bersih Serta Pengaruhnya Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Desa (Pad) Dan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Remposah

Fadila Rahma, Rasyid Mei Mustafa, Hijroh Rokhayati, Ari Setyo Prihdiyanti 460

Analisis Determinan Income Smoothing Pada Perusahaan Consumer Non Cyclical

Citra Ardiyana, Ginanjar Adi Nugraha, Sully Kemala Octisari, Tjahjani Murdijaningsih, Tunggul Priyatma, Nur Safitri 476

Analisis Kecenderungan *Fraud* Akuntansi

Muh. Amir Fatah, Tjahjani Murdijaningsih, Tunggul Priyatama, Minadi Wijaya, Sully Kemala Octisari, Wasumingatul Choeroh 485

Pengaruh Ukuran Perusahaan, Profitabilitas, Leverage Dan Kebijakan Dividen Terhadap Nilai Perusahaan

Grady Agung Nur Priesta , Ginanjar Adi Nugraha, Sully Kemala Octisari, Krisnho Sukma Danuta , Minadi Wijaya , Satriany Elit Wahyunengtyas 495

Analisis Tax Avoidance: Studi Empiris Pada Perusahaan Pertambangan

Suharni , Ginanjar Adi Nugraha, Sully Kemala Octisari, Tjahjani Murdijaningsih, Tunggul Priyatama, Eliana Nurul Pamungkas 503

Infrastruktur Dan Kemiskinan: Studi Empiris Di Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta

Siska Pitriyani, Diah Retnowati, Bagus Adhitya, Sodik Dwi Purnomo, Zumaeroh, Hari Winarto, Heris Kencana TJ 512

Analisa Faktor Yang Mempengaruhi Minat Karyawan Pt Pertani (Persero) Wilayah Iii Dalam Berinvestasi Di Pasar Modal

Sofiyah Dwi Ranti, P Edi Sumantri, Mayla Surveyandini, Wisnu Wijayanto, Arinastuti, Herwiek Diyah Lestari, Ferina Febriani 529

Analisis Efisiensi Ekonomis Usaha Ternak Ayam Ras Pedaging Di Kecamatan Rakit Kabupaten Banjarnegara

Tafana Diani, Drs Hari Winarto, Drs Heris kencana Tj, Bagus Adhitya, Zumaeroh, Diah retnowati, Sodik Dwi Purnomo 546

Analisis Pendapatan Tenaga Kerja Tambang Emas Di Desa Cionje Dan Panningkaban Kecamatan Gumelar Kabupaten Banyumas

Ajeng Yosi Utami, Hari Winarto, Heris Kencana TJ, Zumaeroh, Sodik Dwi Purnomo, Bagus Adhitya, Diah Retnowati 558

Desentralisasi Fiskal Dan Investasi Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Di Kawasan Timur Indonesia

Salsa Intan Fadilla, Zumaeroh, Heris Kencana TJ, Diah Retnowati, Sodik Dwi Purnomo, Hari Winarto, Bagus Adhitya 569

Antesenden Brand Switching Produk Skincare Ke Merek Safi Di Wilayah Kota Cilacap

Unsi Nurhamidah, Sri Sundari, Ady Achadi, Ratna Puji Astuti, Fatwa Zuhena, Tri Esti Masita, Miqdad Fadhilah.....	582
Pengaruh Citra Merek, Kualitas Pelayanan Dan Persepsi Harga Terhadap Loyalitas Pelanggan Pada Pt. Orindo Alam Ayu (Oriflame) Di Purwokerto Reni Dwi Saputri, Andhi Johan Suzana, Isnaeni Rokhayati, Tri Esti Masita, Ady Achadi, Wisnu Wijayanto, Ilham Budi Utomo.....	593
Analisis Determinan <i>Brand Loyalty</i> Pengguna Produk Merek Wardah Di Kalangan Mahasiswa Feb Unwiku Purwokerto Rahmat Ade Santoso, Heri Setiawan, Nirmala, Herwiek Diyah Lestari, Sri Sundari, P Edi Sumantri, Jamarito Kurniawan.....	608
Pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja Dan Stres Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pt. Sarana Karya Gasindo Kalibagor Banyumas Fina Afriana, Siti Muntahanah, Harsuti, Cahyaningtyas Ria Urip, Heru Cahyo, Endang Sri Wahyuningsih, Khafifah Nurul Hidayah.....	620
Pengaruh Pelatihan, Kompensasi Finansial, Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Asriatun Ni'mah, Heru Cahyo, Dian Safitri Pantja Koesoemasari, Endang Sri Wahyuningsih, Akbar Pahlevi, Harsuti, Arisfa Khaerunnissa.....	637
Pengaruh Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Indikator Ekonomi Di Provinsi Jawa Tengah Fitriani Purwaningsih, Zumaero, Sodik Dwi Purnomo, Bagus Adhitya, Diah Retnowati, Hari Winarto, Heris Kencana.....	632
Efektivitas Dan Akuntabilitas Pengalokasian Dana Desa Untuk Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa Gemahriyah (Studi Kasus Di Desa Sudagaran Banyumas) Qori Dwi Masitoh, Siti Maghfiroh, Puji Lestari, Lita Apriyani.....	670
Peran Bumdes Dalam Meningkatkan Kinerja Kelompok Wanita Tani Melalui Strategi Partnership Di Desa Sudagaran Levanna Kurnia Dewi, Daryono, Larisa Pradisti, Suparjito.....	681
Pengaruh Citra Merek, Komunikasi Merek, Kewajaran Harga Dan <i>Perceived Quality</i> Terhadap Loyalitas Merek Pasta Gigi Nasa Roikha Nurjanah, Fatwa Zuhena, Arinastuti, Akbar Pahlevi, Heri Setiawan, Andhi Johan Suzana, Rahma Hani Aisyah.....	693
Analisis Studi Kelayakan Bisnis Dana Desa Pada Usaha Penggemukan Sapi Di Desa Karanglewas Kidul Kabupaten Banyumas Ekky Fajar Ramdhani, Siti Zulaikha Wulandari, Dwita Darmawati, Subar.....	708
Analisis Partisipasi Masyarakat, Komitmen Organisasi, Dan Kompetensi Aparat Pengelola Dana Desa Dalam Akuntabilitas Dana Desa	

Lesmono Auliya Firdaus, Siti Zulaikha Wulandari, Ari Yunanto, Wawan Setiawan	722
Optimalisasi Pengelolaan Dana Desa Untuk Meningkatkan Daya Saing Bumdes Desa Karanglewas Kidul Rizqy Tirta Hidayatullah, Siti Maghfiroh, Adi Wiratno.....	735
Benefits And Effectiveness Of Direct Village Fund Cash Assistance To Anticipate The Impact Of The Covid-19 Pandemic In Rempoah Village, Baturaden District Nandya Indah Hapsari, Bambang, Lita Apriyani, Farid Alfariisy	747
Analisis Efektivitas Revitalisasi Pasar Desa Dan Dampaknya Terhadap Pendapatan Dan Pengelolaan Di Pasar Wage Kalisalak Bentik Aldilla, Retno Kurniasih, Weni Novandari, Ahmad Heryawan.....	763
Analisis Efektivitas Dan Dampak Bantuan Langsung Tunai Dana Desa, Pembangunan Infrastruktur Jalan Usaha Tani Terhadap Perekonomian Dan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Pliken Kecamatan Kembaran Kabupaten Banyumas (Tahun Anggaran 2020-2021) Wisnu Perdana, Atiek Sri Purwati, Meilena Sarmilasari.....	771
Analisis Value For Money Pengelolaan Dana Desa Bidang Kesehatan Desa Alas Malang Rachmandika Rayfaneldi Ardani, Rini Widianingsih, Ateik Sri Purwati, Meilena Saemilasari.....	784
Efektifitas Pemanfaatan Dana Desa Dalam Menunjang Pembangunan Infrastruktur Di Desa Karangsalam Lor Kecamatan Baturaden, Kabupaten Banyumas Balkis Dirma Diyanti, M. Farid Alfariisy, Bambang, Lita Apriyani	796
Pengaruh Biaya Keagenan Dan <i>Good Corporate Governance</i> Terhadap Kinerja Perusahaan Sylvia Endah Nugraheni, Adi Wiratno.....	808
Efektivitas Investasi Publik Dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi Pada Pembangunan Embung Di Desa Piasa Kulon Kecamatan Somagede) Devi Nanda Bayti Rahma, Nur Choirul Afif, Intan Saferi, Ahmad Heryawan	819
Analisis Strategi Pemasaran Bumdes Kartika Mandiri Desa Karangkemiri Kecamatan Pekuncen Kabupaten Banyumas Renaldi Rizqi Fadhillah, Adi Indrayanto, Dian Purnomo Jati, Suparjito	829
Peran Kepuasan Nasabah Dalam Memediasi Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Minat Penggunaan Ulang Devia Shinta Mulia Asih, Sri Lestari, Bambang Sunarko, Slamet Raharjo	845
Efektivitas Penggunaan Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Alasmalang Kecamatan Kemranjen Tri Imam Fauzi, Refius Pradipta Setyanto, Lusi Suwandari, Heri Winarno	864

Analysis The Difference Of Community Shopping Orientation At The Business Unit Sembako Sumber Makmur (Bumdes Store) And Modern Store In Dukuhwaluh Village, Kembaran District Oktafiana Windi Helwi, Sulyanto, Ratno Purnomo, Wawan Setiawan.....	876
Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Nilai Yang Dirasakan Konsumen Terhadap Pembelian Ulang Dengan Kepuasan Konsumen Sebagai Variabel Mediasi (Studi Pada Konsumen Badan Usaha Milik Desa Gemah Ripah Desa Sudagaran Kecamatan Banyumas Kabupaten Banyumas) Annisa Wanda Kinanti, Larisa Pradisti, Daryono, Suparjito.....	884
Prinsip <i>Good Governance</i> Dalam Pengelolaan Penggunaan Dana Desa Dan Dampak Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Desa Linggasari, Kecamatan Kembaran Kabupaten Banyumas Ranu Dwary Amorodito, Puji Lestari, Siti Maghfiroh, Lita Apriyani.....	899
Analisis Strategi Pemasaran Dan Studi Kelayakan Bisnis Pada Produk Pisang Cavendish (Studi Pada Badan Usaha Milik Desa Kartika Mandiri Desa Karangkemiri Kecamatan Pekuncen Kabupaten Banyumas) Muhammad Wildan Hakim, Dian Purnomo Jati, Adi Indrayanto, Suparjito.....	915
Meta Analisis: Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Konservatisme Akuntansi Pipit Fitria, Christina Tri Setyorini.....	927
Akuntansi Dalam Perspektif Islam Karina Odia Julialevi.....	956
Analisis Situasi Perilaku Produsen Kenjinan Rambut Di Purbalingga Sebelum Dan Selama Pandemi Covid-19 Agus Arifin, Rakhmat Priyono.....	967
Pengaruh Citra Perusahaan Terhadap Peningkatan Business Performance Pada Bumdes "Dadi Mulya" Desa Alasmalang Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banyumas Iqbal Kurniyanto Nugroho, Lusi Suwandari, Refius Pradipta Setyanto, Ahmad Heryawan.....	977
Penerapan Biaya Kualitas Terhadap Umkm Serabi Bu Tyo Angger Wahyudi, Nanda Putri Nur Akhyari, Asri Hayu Astati, Elang Wisnu Sadewa, Elleony Yash Amara, Yanuar Bintang Ardiansha, Dekky Rachmandani, Wriwiek Rabiatal Adawiyah, Titi Nurfitri, Bagas Gumintang.....	990
Strategi Pengembangan Ekonomi Kreatif Kabupaten Banjarnegara Refius Pradipta Setyanto, Mahardhika Cipta Raharja, Pahrul Fauzi, Unik Lestari.....	1001
Pengaruh Past Experience Dan Participant Satisfaction Terhadap Revisit Intention Pada Kegiatan Banyumas Up Hill Dena Purwa Rifqi Yosa, Sri Murni Setyawati, Titi Nurfitri.....	1010
Analisis Efisiensi Dan Kuantifikasi Kemampuan Manajerial Pada Perbankan Di Indonesia Sri Lestari, Yusuf Rozzaq, Rio Dhani.....	1018

Hubungan Rata-Rata Lama Sekolah Terhadap Tingkat Pengangguran Terbuka : Mediasi Laju Pertumbuhan Ekonomi Muhammad Risal Johar, Suharno, Istiqomah	1033
Analisis Implementasi Digitalisasi Ukm Pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Di Kabupaten Banyumas) Aldila Krisnaresanti, Lina Rifda Naufalin, Adi Indrayanto	1042
Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi Ukm Kewirausahaan Bursa Feb Unsoed Cintya Puput Febriani, Nahdia Khoerun Nisa, Padang Kharismawan, Yudhistira Karen Putra, Adinda Marcelia Prianjani, Nisa Aldora, Yohanes Nugroho Waluyoaji, Wiwiek Rabiatal Adawiyah, Titi Nurfitri, Bagas Gumintang	1048
Analisis Penerapan <i>Total Quality Management</i> Pada Merek Kedai Kopi Lokal Amelia Grandis Putri Marsela, Andito Dwi Haryanto, Destya Shafira Nugrahani, Ma'rifatturohana, Nafis Hammam N.P., Reisyaa Aaliyah Kamal, Volva Diti Arrahim, Wiwiek Rabiatal Adawiyah, Titi Nurfitri, Bagas Gumintang	1056
Impact Of Village Fund Management In Improving Village Development Village In Baseh Village, Kedungbanteng District, Banyumas Regency (Case Study 2019-2021) Fitria Wasilatul Astifah*, Rio Dhani Laksana, Bambang Sunarko, Werdha Candhratrilaksana	1070
Pengaruh Umur Perusahaan Terhadap Profitabilitas Ary Yonanto	1077
Kajian Pelarangan Penggunaan Alat Tangkap Ikan Cantrang Dan Sejenisnya Terhadap Hasil Tangkapan Ikan Nelayan Muammar Hisyam Alamudi, Suharno, Bambang	1084
Upaya Menata Pengelolaan Sampah Laut Pada Objek Wisata Pantai Siti Maria, Suharno, M. Farid Alfarisy	1093
Pengaruh Ukuran Perusahaan, Komite Audit, Dan Financial Distress Terhadap Integritas Laporan Keuangan Dewi Setiowati, Ginanjar Adi Nugraha, Tunggul Priyatama, Minadi Wijaya, Krishhoe Sukma Danuta, Yuniar Wulandar	1106

MidYear National Conference and Call for Paper

HOME ABOUT LOGIN REGISTER CATEGORIES SEARCH CURRENT ARCHIVES

Home > MidYear National Conference and Call for Paper

MidYear National Conference and Call for Paper

OPEN JOURNAL SYSTEMS

Journal Help

USER

Username

Password

☐ Remember me

Login

NOTIFICATIONS

- View
- Subscribe

JOURNAL CONTENT

Search

Search Scope

Search

Browse

- By Issue
- By Author
- By Title
- Other Journals
- Categories

INFORMATION

- For Readers
- For Authors
- For Librarians

SCOAB FINAL_300....pdf

Prosiding Full MID....pdf

72°F Cloudy

22:16 03/09/2022

MidYear National Conference and Call for Paper

HOME ABOUT LOGIN REGISTER CATEGORIES SEARCH CURRENT ARCHIVES

Home > Archives > Vol 1, No 01 (2022)

Vol 1, No 01 (2022)

MYC 1st

Table of Contents

Articles

[Pengaruh Self Awareness dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SMP dengan Variabel Moderasi Pendidikan dan Pelatihan di Kecamatan Prambanan saat Pandemi COVID-19](#) PDF
Fitria Dwijayanti, Tri Mardiana, Purbudi Wahyuni

[The Effect of Work Stress and Emotional Labor on Performance with Social Support as a Moderating Variable of Nurse Bethesda Hospital Yodvakarta](#) PDF
Dessy Denniswara, Tri Mardiana, Hery Sutanto

[Analisis Perbedaan Risk Profile, Capital, Earnings, dan Nilai Perusahaan Perbankan Sebelum dan pada Saat Pandemi COVID-19](#) PDF
Eva Rosanda, Bambang Setyobudi Irianto, Irianing Suparlinah, Nегina Kencono Putri

[Analisis Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Keuangan Sebelum dan Pada Saat Pandemi COVID-19 Perusahaan Pariwisata yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia](#) PDF
Amrina Rosyada Darafitriani, Jaryono Jaryono, Retno Kurniasih

[Analisis Pengaruh Perilaku Keuangan terhadap Keputusan \(Studi Kasus pada Nasabah PT Pegadaian Cabang Purwokerto\)](#) PDF
Bela Maulani, Bambang Sunarko, Retno Kurniasih

[Pengaruh Risiko Bank terhadap Kinerja Keuangan Bank \(Studi Kasus pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di BEI Periode 2018-2021\)](#) PDF
Fani Agustina, Bambang Sunarko, Retno Kurniasih

[Atribut Budaya, Kepuasan dan Loyalitas Wisatawan dengan Model Multi Group Analysis: Analisis Kunjungan Wisatawan Pertama Kali dan Kunjungan Berulang](#) PDF

OPEN JOURNAL SYSTEMS

Journal Help

USER

Username

Password

☐ Remember me

Login

NOTIFICATIONS

- View
- Subscribe

JOURNAL CONTENT

Search

Search Scope

Search

Browse

- By Issue
- By Author
- By Title
- Other Journals
- Categories

INFORMATION

- For Readers
- For Authors
- For Librarians

SCOAB FINAL_300....pdf

Prosiding Full MID....pdf

72°F Cloudy

22:09 03/09/2022

(39) WhatsApp x The Chainsmokers - All We... x Vol 1, No 01 (2022) x +

Not secure | jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/issue/view/150

Bela Maulani, Bambang Sunarko, Retno Kurniasih
Pengaruh Risiko Bank terhadap Kinerja Keuangan Bank (Studi Kasus pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di BEI Periode 2018-2021)
Fani Agustina, Bambang Sunarko, Retno Kurniasih PDF

Atribut Budaya, Kepuasan dan Loyalitas Wisatawan dengan Model Multi Group Analysis: Analisis Kunjungan Wisatawan Pertama Kali dan Kunjungan Berulang PDF
Rio Dhani Laksana, Intan Shaferi, Sigit Wibowo, Titi Nurfitri, Sri Murni Setyawati

Faktor yang Dipertimbangkan Mahasiswa dalam Berwakaif Tunai PDF
Permata Ulifah, Wahyudin Wahyudin, Umi Pratiwi

Persepsi Penggunaan Oris terhadap Penyusunan Laporan Keuangan Laba Rugi Berbasis SAK EMKM PDF
Kahmidatunissa Kahmidatunissa, Hegina Kencono Putri, Triani Arofah

Determinan Kemiskinan di Indonesia Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19 Periode Tahun 2015-2020 PDF
Rini Andika, Dijan Rahajuni, Farid Alfariy

Analysis of the Effectiveness and Efficiency of Village Fund Budget Management for Community Empowerment in Village Windujaya, Kedupohanteng, Banyumas (Village Fund Budget 2019-2021) PDF
Dinda Rahmahani Aisyah, Uswatun Hasanah, Eko Suyono, Wawan Setiawan

Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Nilai yang Dirasakan Konsumen terhadap Pembelian Ulang dengan Kepuasan Konsumen sebagai Variabel Mediasi PDF
Annisa Wanda Kinanti, Larisa Pradisti, Daryono Daryono, Suparjito Suparjito

Analysis the Difference of Community Shopping Orientation at The Business Unit Sembako Sumber Makmur (Bumdes Store) and Modern Store in Dukuhwaluh Village, Kembaran District PDF
Oktafiana Winda Helwi, Sulyianto Sulyianto, Ratno Purnomo, Wawan Setiawan

Efektivitas Penggunaan Dana Desa dalam Bidang Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat di Desa Pliken, Kecamatan Kembaran, Kabupaten Banyumas PDF
Pafta Ubay Nugrantara, Ary Yunanto, Siti Zulaikha Wulandari, Wawan Setiawan

Analisis Determinan Income Smoothing pada Perusahaan Consumer Non Cyclical PDF
Citra Ardiana, Ginanjar Adi Nugraha, Sully Kemala Octisari, Tjahjani Mardjaningsih, Tunggal Priyatma, Nur Safitri

Analisis Kecenderungan Fraud Akuntansi PDF
Muh. Amir Fatah, Tjahjani Mardjaningsih, Tunggal Priyatma, Minadi Wijaya, Sully Kemala Octisari, Wasumungatul Choeroh

Pengaruh Umur Perusahaan terhadap Profitabilitas PDF
Ary Yunanto

Upaya Menata Pengelolaan Sampah Laut pada Objek Wisata Pantai PDF
Ugawa Menata Pengelolaan Sampah Laut pada Objek Wisata Pantai

SCOAB FINAL_300...pdf Prosiding Full MID...pdf Show all x

72°F Cloudy 22:10 03/09/2022

(39) WhatsApp x The Chainsmokers - All We... x Vol 1, No 01 (2022) x +

Not secure | jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/issue/view/150

Ary Yunanto PDF

Upaya Menata Pengelolaan Sampah Laut pada Objek Wisata Pantai PDF
Siti Maria, Suharno Suharno, Farid Alfariy

Analisis Implementasi Digitalisasi UMKM pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Di Kabupaten Banyumas) PDF
Aldila Krisnaresanti, Lina Rifda Naufalin, Adi Indrayanto

Analisis Penerapan Total Quality Management pada Merek Kedai Kopi Lokal PDF
Amelia Grandis Putri Marsela, Andito Dwi Haryanto, Destya Shafira Nugraheni, Ma'rifatturohana Ma'rifatturohana, Nafis Hammam, Reisyaa Aaliyah Kamal, Volva Diti Arrahim, Wiwiek Rabiatal Adawiyah, Titi Nurfitri, Bagas Gumintang

Analisis Efisiensi dan Kuantifikasi Kemampuan Manajerial pada Perbankan di Indonesia PDF
Sri Lestari, Yusuf Rozzaq, Rio Dhani Laksana

Pengaruh Past Experience dan Participant Satisfaction Terhadap Revisit Intention pada Kegiatan Banyumas Up Hill PDF
Dena Purwa Rifqi Yosa, Sri Murni Setyawati, Titi Nurfitri, Retno Widun

Impact of Village Fund Management in Improving Development Village in Baseh Village, Kedupohanteng District, Banyumas Regency PDF
Fitria Wasilatul Astifah, Rio Dhani Laksana, Bambang Sunarko, Werdha Candhratrilaksana

Analisis Pengaruh Kinerja Bumdes "Warga Sejahtera" terhadap Kesejahteraan Masyarakat di Desa Sokaraja Kulon Kecamatan Sokaraja Kabupaten Banyumas PDF
Thetha Adhilah Montria, Bambang Sunarko, Sri Lestari, Slamet Raharjo

Analisis Kegiatan UMKM Batik di Banyumas dalam Mengembangkan Produk Keuangan Digital PDF
Lina Rifda Naufalin, Aldila Krisnaresanti, Jaryono Jaryono

Analisis Situasi Perilaku Produsen Kerajinan Rambut di Purbalingga Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19 PDF
Agus Anfin, Rakmat Priyono

Strategi Pengembangan Ekonomi Kreatif Kabupaten Banjarnegara PDF
Refius Pradipta Setyanto, Mahardhika Cipta Raharja, Pahrul Fauzi, Unik Lestari

Pengaruh Ukuran Perusahaan, Profitabilitas, Leverage dan Kebijakan Dividen terhadap Nilai Perusahaan PDF
Grady Agung Nur Priesta, Ginanjar Adi Nugraha, Sully Kemala Octisari, Krisnho Sukma Danuta, Minadi Wijaya, Satriany Elit Wahyunengtyas

Penerapan Biaya Kualitas terhadap UMKM Serabi Bu Tjo PDF
Angger Wahyudi, Nanda Putri Nur Akhyani, Asri Hayu Astuti, Elang Wisnu Sadewa, Elleony Yash Amara, Yanuar Bintang Ardiansha, Dekky Rachmandani, Wiwiek Rabiatal Adawiyah, Titi Nurfitri, Bagas Gumintang

Teori Nilai Konsumsi dalam Perilaku Konsumsi Masyarakat untuk Pembelian Barang Virtual pada Game Online PDF
Naufal Affudin, Lili Siti Badriah, Anif Andri Wibowo

SCOAB FINAL_300...pdf Prosiding Full MID...pdf Show all x

72°F Cloudy 22:10 03/09/2022

(39) WhatsApp x The Chainsmokers - All We... Vol 1, No 01 (2022) x +

Not secure | jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/issue/view/150

[Analisis Pendapatan Tenaga Kerja Tambang Emas di Desa Cionje dan Peningkatan Kecamatan Gumelar Kabupaten Banyumas](#) PDF
Ajeng Yosi Utami, Hari Winarto, Heris Kencana, Zumaeroh Zumaeroh, Sodik Dwi Purnomo, Bagus Adhitya, Diah Retnowati

[Pengaruh Citra Perusahaan terhadap Peningkatan Business Performance pada Bumdes "Dadi Mulya" Desa Alasmalang Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banjumas](#) PDF
Iqbal Kurniyanto Nugroho, Lusi Suwandari, Refius Pradipta Setyanto, Ahmad Heryawan

[Analisis Dampak KKN MBKM bagi Kemandirian dan Jiwa Wirausaha Mahasiswa \(Studi Kasus Implementasi KKN MBKM pada Program Studi Pendidikan Ekonomi FEB Unsoed\)](#) PDF
Jaryono Jaryono, Tohir Tohir, Rasyid Mei Mustofa, Lina Rifda Naufalin

[Akuntansi dalam Perspektif Islam](#) PDF
Karina Odia Julialevi

[Meta Analisis: Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Konservatisme Akuntansi](#) PDF
Pipit Fitria, Christina Tri Setyorini

[The Readiness for Implementation of SAK EMKM on SMEs in Banjumas Regency](#) PDF
Anggawi Cahyo Pinayungan, Irianing Suparlinah, Rini Widianingsih

[Analisis Tax Avoidance : Studi Empiris pada Perusahaan Pertambangan](#) PDF
Suharni Suharni, Ginanjar Adi Nugraha, Sully Kemala Octisari, Tjahjani Murdjaningsih, Tunggal Priyatama, Eliana Nurul Pamungkas

[Analisis Pengaruh Kasus Positif, Kasus Kematian Covid-19, dan Trading Volume Activity terhadap Return Saham](#) PDF
Jihan Putri Dzakiyyah, Sudarto Sudarto, Retno Kurniasih, Rio Dhani Laksana

[Reaksi Investor terhadap Pengumuman Dividen Pada Masa Pandemi Covid-19](#) PDF
Khairul Farkhan Miftakul Falakh, Sudarto Sudarto, Ekaningtyas Widiastuti

[Analisis Strategi Pemasaran dan Studi Kelayakan Bisnis pada Produk Pisang Cavendish \(Studi pada Badan Usaha Milik Desa Kartika Mandiri Desa Karanglemir Kecamatan Pekuncen Kabupaten Banjumas\)](#) PDF
Muhammad Wildan Hakim, Dian Purnomo Jati, Adi Indrayanto, Suparjito Suparjito

[Efektivitas Dan Akuntabilitas Pengalokasian Dana Desa untuk Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa Gemahriyah](#) PDF
Qori Dwi Masitoh, Siti Maghfiroh, Puji Lestari, Lita Apriyani

[Efektivitas Penggunaan Dana Desa untuk Pemberdayaan Masyarakat di Desa Alasmalang Kecamatan Kemranjen](#) PDF
Tri Imam Fauzi, Refius Pradipta Setyanto, Lusi Suwandari, Heri Winarno

[Peran Kepuasan Nasabah dalam Memediasi Pengaruh Kualitas Layanan terhadap Minat Penggunaan Ulang](#) PDF
Devia Shinta Mulia Asih, Sri Lestari, Bambang Sunarko, Slamet Raharjo

[Efektivitas Investasi Publik dalam Pengelolaan Dana Desa](#) PDF
Devi Nanda Bayti Rahma, Nur Choirul Afif, Intan Shaferi, Ahmad Heryawan

SCOAB FINAL_300...pdf Prosiding Full MID...pdf Show all

72°F Cloudy 22:11 03/09/2022

(39) WhatsApp x The Chainsmokers - All We... Vol 1, No 01 (2022) x +

Not secure | jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/issue/view/150

[Devia Shinta Mulia Asih, Sri Lestari, Bambang Sunarko, Slamet Raharjo](#) PDF

[Efektivitas Investasi Publik dalam Pengelolaan Dana Desa](#) PDF
Devi Nanda Bayti Rahma, Nur Choirul Afif, Intan Shaferi, Ahmad Heryawan

[Pengaruh Biaya Keagenan dan Good Corporate Governance terhadap Kinerja Perusahaan](#) PDF
Sylvia Endah Nugraheni, Adi Wiratno

[Efektivitas Pemanfaatan Dana Desa dalam Menunjang Pembangunan Infrastruktur di Desa Karangsalam Lor Kecamatan Baturredan, Kabupaten Banjumas](#) PDF
Balkis Dirma Diyanti, Farid Alfariy, Bambang Bambang, Lita Apriyani

[Analisis Kompetensi SDM dan Sistem Pengendalian Internal dalam Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa](#) PDF
Asep Haikal Amanullah Zain, Dwita Darmawati, Siti Zulaikha Wulandari, Subur Subur

[Analisis Value for Money Pengelolaan Dana Desa Bidang Kesehatan Desa Alas Malang](#) PDF
Rachmandika Rayfanelda Ardani, Rini Widianingsih, Atek Sri Purwati, Melena Saemilasari

[Benefits and Effectiveness of Direct Village Fund Cash Assistance to Anticipate the Impact of the Covid-19 Pandemic in Remooah Village, Baturredan District](#) PDF
Nandya Indah Hapsari, Bambang Bambang, Lita Apriyani, Farid Alfariy

[Optimalisasi Pengelolaan Dana Desa untuk Meningkatkan Daya Saing Bumdes Desa Karanglewas Kidul](#) PDF
Rizqi Tirta Hidayatullah, Siti Maghfiroh, Adi Wiratno

[Analisis Partisipasi Masyarakat, Komitmen Organisasi, dan Kompetensi Aparat Pengelola Dana Desa dalam Akuntabilitas Dana Desa](#) PDF
Lesmono Auliya Firdaus, Siti Zulaikha Wulandari, Ary Yuntanto, Wawan Setiawan

[Analisis Studi Kelayakan Bisnis Dana Desa pada Usaha Penggemukan Sapi di Desa Karanglewas Kidul Kabupaten Banjumas](#) PDF
Ekky Fajar Ramdhani, Siti Zulaikha Wulandari, Dwita Darmawati, Subur Subur

[Pengaruh Citra Merek, Komunikasi Merek, Kewajaran Harga dan Perceived Quality terhadap Loyaltias Merek Pasta Gigi Nasa](#) PDF
Roikha Nurjanah, Fatwa Zuhaena, Arinastuti Arinastuti, Akbar Pahlevi, Heri Setiawan, Andhi Johan Suzana, Rahma Hani Aisyah

[Analisis Strategi Pemasaran BUMDes Kartika Mandiri Desa Karanglemir Kecamatan Pekuncen Kabupaten Banjumas](#) PDF
Renaldi Rizqi Fadhillah, Adi Indrayanto, Dian Purnomo Jati, Suparjito Suparjito

[Analysis of Efficiency and Effectiveness of Village Fund Management \(Empirical Study of Village Funds in Dukuhwaluh Village, Banjumas Regency, 2019-2020\)](#) PDF
Cria Wihapsari, Ratno Purnomo, Suliyanto Suliyanto, Slamet Raharjo

[Hubungan Rata-Rata Lama Sekolah terhadap Tingkat Pengangguran Terbuka : Mediasi Laju Pertumbuhan Ekonomi](#) PDF
Muhammad Rival Johar, Suharno Suharno, Istiqomah Istiqomah

SCOAB FINAL_300...pdf Prosiding Full MID...pdf Show all

72°F Cloudy 22:11 03/09/2022

Browser window showing a list of research papers available for download. The address bar indicates the URL is jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/issue/view/150. The list includes titles such as "The Effect of Motivation and Perception of Attractiveness on Visiting Decisions Mediated by Visiting Interest" and "Analisis Potensi dan Kendala Pada Bumdes Unit Usaha Bidang Pengelolaan Air Bersih serta Pengaruhnya terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PAD) dan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Rempoh". Each entry has a corresponding PDF icon and a download link. The bottom of the page shows a taskbar with various application icons and system status information.

Continuation of the research paper list from the previous page. The address bar remains the same. The list includes titles such as "Fitriani Purwaningsih, Zumaero Zumaero, Sodik Dwi Purnomo, Bagus Adhitya, Diah Retnowati, Hari Winarto, Heris Kencana" and "Penelitian Pelatikan, Kompensasi Finansial, Gava Kepemimpinan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karvawan". Each entry has a corresponding PDF icon and a download link. The bottom of the page shows a taskbar with various application icons and system status information.

(39) WhatsApp x Maroon 5 - Girls Like You ft. x Vol 1, No 01 (2022) x +

Not secure | jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/issue/view/150

[Nur Naila Mufidah, Bambang Sunarko, Cut Mismi Mulasiwi](#)

[Pengaruh Pengetahuan Investasi, Analisis Risiko, Modal Minimal, dan Motivasi Investasi terhadap Minat Investasi Mahasiswa S1 Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman](#) PDF

[Maulana Zein Widiyatmiko, Inaning Suparlinah, Agus Faturokhman](#)

[Prinsip Good Governance dalam Pengelolaan Penggunaan Dana Desa dan Dampak terhadap Kesejahteraan Masyarakat Desa Linggasingi, Kecamatan Kembaran Kabupaten Banyumas](#) PDF

[Ranu Dwary Amorodito, Puji Lestari, Siti Maghfiroh, Lita Apriyani](#)

[Pengaruh Pemberdayaan Masyarakat dan Inovasi Guna Meningkatkan Kinerja Bumdes yang Berkesinambungan di Desa Karangsalam Lor Kecamatan Batursraden Kabupaten Banyumas](#) PDF

[Devina Aprilia, Daryono Daryono, Najmudin Najmudin, Ahmad Heryawan](#)

[Pengaruh Job insecurity, Job Stress, Work Family Conflict, dan Job Satisfaction terhadap Turnover Intention pada Teller dan Customer Service di Bank BPD DIY Cabang Senapati](#) PDF

[Berliandika Muhammad Edvian Putra, Sigit Wibowo, Tohir Tohir](#)

[Peran Bumdes dalam Meningkatkan Kinerja Kelompok Wanita Tani melalui Strategi Partnership di Desa Sudaqaran](#) PDF

[Levanna Kurnia Dewi, Daryono Daryono, Larisa Pradisti, Suparjito Suparjito](#)

[Efektivitas Penggunaan Dana Desa dalam Bidang Pemberdayaan Masyarakat Sub Bidang Pertanian dan Peternakan Desa Windujoya, Kecamatan Kedungbanteng, Kabupaten Banyumas Tahun 2021](#) PDF

[Okinesta Adam Pradana, Ekaningtyas Widiastuti, Monica Rosiana, Werdha Candratrilaksana](#)

[Analisis Pengaruh Perkembangan Unit Usaha BUMDes di Desa Baseh, Kec. Kedungbanteng, Kab. Banyumas Terhadap Kesejahteraan Masyarakatnya pada Masa Pandemi Covid-19](#) PDF

[Anisa Mahmuda, Bambang Sunarko, Rio Dhani Laksana, Sigit Mulyadi](#)

[Kontribusi Bantuan Langsung Tunai \(BLT\) pada Perekonomian Masyarakat Miskin yang Terkena Dampak Covid-19 di Desa Linggasingi, Kecamatan Kembaran, Kabupaten Banyumas](#) PDF

[Didi Prakasa, Rio Dhani Laksana, Meutia Karunia Dewi, Wawan Setiawan](#)

[Analisis Efektivitas Revitalisasi Pasar Desa dan Dampaknya terhadap Pendapatan dan Pengelolaan di Pasar Waga Kalisalak](#) PDF

[Bentik Aldilla, Retno Kurniasih, Weni Novandari, Ahmad Heryawan](#)

[Analisis Peran Keuangan Desa dalam Pengembangan Pariwisata di Desa Kalisalak, Kecamatan Kebasen, Kabupaten Banyumas](#) PDF

[Nisa Darajat, Weni Novandari, Retno Kurniasih, Ahmad Heryawan](#)

[Analisis Efektivitas dan Dampak Bantuan Langsung Tunai Dana Desa, Pembangunan Infrastruktur Jalan Usaha Tani terhadap Perekonomian dan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Pliken Kecamatan Kembaran Kabupaten Banyumas \(Tahun Anggaran 2020-2021\)](#) PDF

[Wisnu Perdana, Atiek Sri Purwati, Melena Sarmilasari](#)

[Kesiapan Pemerintah Desa dalam Implementasi Pengelolaan Dana Desa \(Studi Kasus: Desa Linggasingi Kecamatan Kembaran Kabupaten Banyumas\)](#) PDF

SCOAB FINAL_300....pdf Prosiding Full MID....pdf Show all

72°F Cloudy 22:14 03/09/2022

(39) WhatsApp x Maroon 5 - Girls Like You ft. x Vol 1, No 01 (2022) x +

Not secure | jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/issue/view/150

[Pengaruh Job insecurity, Job Stress, Work Family Conflict, dan Job Satisfaction terhadap Turnover Intention pada Teller dan Customer Service di Bank BPD DIY Cabang Senapati](#) PDF

[Berliandika Muhammad Edvian Putra, Sigit Wibowo, Tohir Tohir](#)

[Peran Bumdes dalam Meningkatkan Kinerja Kelompok Wanita Tani melalui Strategi Partnership di Desa Sudaqaran](#) PDF

[Levanna Kurnia Dewi, Daryono Daryono, Larisa Pradisti, Suparjito Suparjito](#)

[Efektivitas Penggunaan Dana Desa dalam Bidang Pemberdayaan Masyarakat Sub Bidang Pertanian dan Peternakan Desa Windujoya, Kecamatan Kedungbanteng, Kabupaten Banyumas Tahun 2021](#) PDF

[Okinesta Adam Pradana, Ekaningtyas Widiastuti, Monica Rosiana, Werdha Candratrilaksana](#)

[Analisis Pengaruh Perkembangan Unit Usaha BUMDes di Desa Baseh, Kec. Kedungbanteng, Kab. Banyumas Terhadap Kesejahteraan Masyarakatnya pada Masa Pandemi Covid-19](#) PDF

[Anisa Mahmuda, Bambang Sunarko, Rio Dhani Laksana, Sigit Mulyadi](#)

[Kontribusi Bantuan Langsung Tunai \(BLT\) pada Perekonomian Masyarakat Miskin yang Terkena Dampak Covid-19 di Desa Linggasingi, Kecamatan Kembaran, Kabupaten Banyumas](#) PDF

[Didi Prakasa, Rio Dhani Laksana, Meutia Karunia Dewi, Wawan Setiawan](#)

[Analisis Efektivitas Revitalisasi Pasar Desa dan Dampaknya terhadap Pendapatan dan Pengelolaan di Pasar Waga Kalisalak](#) PDF

[Bentik Aldilla, Retno Kurniasih, Weni Novandari, Ahmad Heryawan](#)

[Analisis Peran Keuangan Desa dalam Pengembangan Pariwisata di Desa Kalisalak, Kecamatan Kebasen, Kabupaten Banyumas](#) PDF

[Nisa Darajat, Weni Novandari, Retno Kurniasih, Ahmad Heryawan](#)

[Analisis Efektivitas dan Dampak Bantuan Langsung Tunai Dana Desa, Pembangunan Infrastruktur Jalan Usaha Tani terhadap Perekonomian dan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Pliken Kecamatan Kembaran Kabupaten Banyumas \(Tahun Anggaran 2020-2021\)](#) PDF

[Wisnu Perdana, Atiek Sri Purwati, Melena Sarmilasari](#)

[Kesiapan Pemerintah Desa dalam Implementasi Pengelolaan Dana Desa \(Studi Kasus: Desa Linggasingi Kecamatan Kembaran Kabupaten Banyumas\)](#) PDF

[Wawip Zahri Jatmiko, Meutia Karunia Dewi, Rio Dhani Laksana, Ari Setyo Prihdiyanti](#)

Copyright © 2013
Journal & Proceeding | Fakultas Ekonomi & Bisnis UNSOED

SCOAB FINAL_300....pdf Prosiding Full MID....pdf Show all

72°F Cloudy 22:14 03/09/2022

Tidak aman | www.jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/article/view/3071

Impor favoritMANAJEMEN KEUA...Pemakaian Tanda B...ASUS Software Port...MyASUS Software ~...McAfee LiveSafeAtomic Habits Reso...Favorit lainnya

Midyear International Conference

HOMEABOUTLOGINREGISTERCATEGORIESSEARCHCURRENTARCHIVES

Home > Vol 1, No 01 (2022) > Hidayatullah

Optimalisasi Pengelolaan Dana Desa untuk Meningkatkan Daya Saing Bumdes Desa Karanglewas Kidul

Rizqy Tirta Hidayatullah, Siti Maghfiroh, Adi Wiratno

Abstract

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti bagaimana optimalisasi dana desa yang diperuntukkan bagi BUMDes Mitra Rejo Makmur agar BUMDes tersebut dapat optimal dan meningkatkan daya saing BUMDes di Desa Karanglewas Kidul, Kecamatan Karanglewas, Kabupaten Banyumas. Metode penelitian yang digunakan yaitu menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan analisis deskriptif. Adapun pengumpulan data diperoleh dari wawancara, observasi langsung, dan dokumen-dokumen. Hasil penelitian ini yaitu dana desa yang dianggarkan untuk BUMDes belum optimal dan BUMDesnya tidak memiliki daya saing karena kurangnya partisipasi dan dukungan dari berbagai pihak seperti dari masyarakat, maupun pemerintah desa. Namun, dalam hal pengelolaan dana desa oleh Pemerintah Desa Karanglewas Kidul sudah optimal dan sesuai dengan standar dan prosedur yang ditetapkan oleh pemerintah, walaupun keterlibatan masyarakat desa masih kurang dalam menentukan prioritas penggunaan dana desa. Inilah yang menjadi salah satu penyebab mengapa BUMDes Mitra Rejo Makmur belum optimal dan tidak memiliki daya saing.

Kata Kunci: Dana Desa, BUMDes, Optimalisasi, Daya Saing

Full Text:
[PDF](#)

OPEN JOURNAL SYSTEMS

[Journal Help](#)

USER

Username

Password

☐ Remember me

NOTIFICATIONS

- [View](#)
- [Subscribe](#)

JOURNAL CONTENT

Search

Search Scope

All

Browse

- [By Issue](#)
- [By Author](#)
- [By Title](#)
- [Other Journals](#)
- [Categories](#)

OPTIMALISASI PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING BUMDES DESA KARANGLEWAS KIDUL

Rizqy Tirta Hidayatullah^{1*}, Siti Maghfiroh², Adi Wiratno³

^{1*}Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman, rizqytirta999@gmail.com, Indonesia

²Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman, firoh.sutanto@gmail.com, Indonesia

³Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman, adiwiratno1965@gmail.com, Indonesia

*Corresponding author

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti bagaimana optimalisasi dana desa yang diperuntukkan bagi BUMDes Mitra Rejo Makmur agar BUMDes tersebut dapat optimal dan meningkatkan daya saing BUMDes di Desa Karanglewas Kidul, Kecamatan Karanglewas, Kabupaten Banyumas. Metode penelitian yang digunakan yaitu menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan analisis deskriptif. Adapun pengumpulan data diperoleh dari wawancara, observasi langsung, dan dokumen-dokumen. Hasil penelitian ini yaitu dana desa yang dianggarkan untuk BUMDes belum optimal dan BUMDesnya tidak memiliki daya saing karena kurangnya partisipasi dan dukungan dari berbagai pihak seperti dari masyarakat, maupun pemerintah desa. Namun, dalam hal pengelolaan dana desa oleh Pemerintah Desa Karanglewas Kidul sudah optimal dan sesuai dengan standar dan prosedur yang ditetapkan oleh pemerintah, walaupun keterlibatan masyarakat desa masih kurang dalam menentukan prioritas penggunaan dana desa. Inilah yang menjadi salah satu penyebab mengapa BUMDes Mitra Rejo Makmur belum optimal dan tidak memiliki daya saing.

Kata Kunci: Dana Desa, BUMDes, Optimalisasi, Daya Saing

Abstract

This study aims to examine how to optimize village funds allocated for BUMDes Mitra Rejo Makmur so that BUMDes can be optimal and increase the competitiveness of BUMDes in Karanglewas Kidul Village, Karanglewas District, Banyumas Regency. The research method used is using a qualitative method with a descriptive analysis approach. The data collection obtained from interviews, direct observation, and documents. The results of this study are that the village funds budgeted for BUMDes are not optimal and the BUMDes do not have competitiveness due to lack of participation and support from various parties such as from the community, as well as the village government. However, in terms of managing village funds by the Karanglewas Kidul Village Government, it is optimal and in accordance with the standards and procedures set by the government, although village community involvement is still lacking in determining priorities for the use of village funds. This is one of the reasons why BUMDes Mitra Rejo Makmur not optimal and does not have competitiveness.

Keywords: Village Fund, BUMDes, Optimization, Competitiveness

1. Pendahuluan

Indonesia terdiri dari wilayah kepulauan yang sangat luas, termasuk juga wilayah perdesaan. Wilayah perdesaan di Indonesia dari tahun 2015-2021 semakin meningkat menurut *website* data BPS Indonesia. Tahun 2021 jumlah perdesaan yang tercatat pada *website* BPS yaitu sebanyak 83.843 desa. Dengan adanya data perdesaan tersebut dari Badan Pusat Statistik, maka ini dapat memudahkan pemerintah pusat untuk membantunya dalam mencapai cita-cita nasional yang sudah tertuang pada sila-sila Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945, yaitu menyejahterakan masyarakat Indonesia. Salah satu caranya yaitu dengan mengalokasikan dana desa yang diberikan kepada pemerintah desa untuk melaksanakan program pembangunan dan pelayanan desa demi kesejahteraan sosial masyarakat desa.

Sejak tahun 2015 hingga tahun 2021 pagu dana desa yang diberikan oleh pemerintah pusat kepada pemerintah desa, rata-rata tiap tahunnya mengalami peningkatan. Berdasarkan sumber dari <http://sipede.ppmd.kemendesa.go.id> jumlah pagu dana desa yang diberikan pada tahun 2015 sebanyak 20,76 triliun rupiah dengan realisasi sebanyak 20,76 triliun rupiah. Sedangkan pada tahun 2021 pagu dana desa yang diberikan yaitu sebanyak 72 triliun rupiah. Hal tersebut menunjukkan bahwa pemerintah pusat bersungguh-sungguh untuk memajukan perdesaan dan masyarakat desa. Banyak sarana dan prasarana yang dibangun dari anggaran dana desa seperti jalan desa, pasar desa, BUMDes, air bersih, dan lain sebagainya. Namun, besarnya anggaran dana desa yang diberikan kepada pemerintah desa haruslah tetap diawasi agar tetap optimal dan sesuai peruntukannya. Hal ini disebabkan karena adanya beberapa kasus tindakan penyelewengan anggaran dana desa yang dilakukan oleh pejabat pemerintahan desa. Seperti yang dimuat dalam *website* merdeka.com kasus korupsi dana desa yang dilakukan oleh kepala desa di Kabupaten Serang pada tahun 2016 yang telah merugikan negara mencapai 531 juta rupiah. Contoh lainnya yaitu korupsi dana desa yang dilakukan oleh kepala desa di Kabupaten Cirebon yang merugikan negara sebesar 354 juta rupiah. Selain itu, Polda Sumatera Selatan selama tahun 2017 dan 2018 mencatat ada sembilan kasus penyelewengan dana desa. Adanya beberapa kasus tersebut yang menyebabkan keluhan dari masyarakat desa karena dana desa yang dianggarkan seringkali tidak tepat sasaran, sehingga anggaran dana desa seringkali dapat dinyatakan tidak optimal dalam peruntukannya.

Anggaran dana desa yang telah dikucurkan oleh pemerintah telah memberikan *output* dan *outcome* untuk menyejahterakan masyarakat. Salah satunya yaitu berdirinya badan usaha milik desa atau BUMDes. Pemerintah juga mendukung berdirinya BUMDes sebagai salah satu langkah dan upaya untuk pemulihan ekonomi nasional pada saat pandemi Covid-19. BUMDes telah diatur dalam Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014. Selain itu, BUMDes juga sejalan dengan visi misi Presiden Republik Indonesia Ir. Joko Widodo yang tertuang dalam sembilan Nawa Cita atau sembilan agenda prioritas (Putra, 2015). Salah satu sumber permodalan BUMDes yaitu berasal dari anggaran dana desa yang diberikan oleh pemerintah desa sebagai pengelola dana desa kepada pengelola BUMDes. Adapun besarnya disesuaikan pada keputusan masing-masing pada tiap-tiap desanya. Namun, pada praktiknya masih banyak kendala yang dialami oleh BUMDes, seperti adanya pandemi Covid-19 yang mengakibatkan sebagian besar BUMDes terdampak pandemi hingga gulung tikar, kurangnya pengelolaan dan konsep perencanaan bisnis yang matang, kurangnya sinergisitas antara pemerintah desa dengan pengelola BUMDes, dan lain sebagainya. Hal-hal inilah yang dapat menyebabkan daya saing BUMDes menurun atau bahkan tidak memiliki daya saing.

Perdesaan di Kabupaten Banyumas juga mendapat dana desa dan sebagian besar desa-desanya sudah memiliki BUMDes. Bupati Kabupaten Banyumas, Ir. Achmad Husein menyatakan bahwa setelah terbitnya UU tentang Desa, banyak hasil pada 103 desa dan selalu meningkat di tiap tahunnya. Selain itu, menurutnya dengan adanya dana desa di Kabupaten Banyumas juga mempercepat penanganan dan membantu masyarakat yang terdampak akibat Covid-19. Namun, di Kabupaten Banyumas juga terdapat penyelewengan anggaran dana desa. Sebagai contohnya yaitu penyelewengan yang terjadi di Desa Tipar, Kecamatan Rawalo yang mana kepala desa dan bendahara desa di Desa Tipar tersebut melakukan penyimpangan terhadap anggaran Alokasi Dana Desa (ADD) dan Dana Desa (DD) sebesar Rp335.911.249,- pada tahun 2014 hingga tahun 2016.

Kabupaten Banyumas memiliki banyak desa, salah satunya yaitu Desa Karanglewas Kidul. Pagu dana desa di Desa Karanglewas Kidul rata-rata tiap tahunnya mengalami peningkatan yang sudah menerima dana desa sejak tahun 2015. Pada tahun 2022 jumlah pagu dana desa yang diterima yaitu sebesar Rp1.263.153.000,-. Jumlah tersebut tergolong besar untuk melakukan peningkatan pembangunan dan pelayanan desa. Salah satu peruntukkan pagu dana desa tersebut adalah untuk pengembangan BUMDes. Pemerintah Desa Karanglewas Kidul diketahui menganggarkan dana desa untuk BUMDesnya sejak tahun 2020 hingga sekarang (2022). Besaran yang sudah diterima oleh BUMDes Mitra Rejo Makmur yaitu pada tahun 2020 dan 2021 dengan total sebesar Rp175.000.000,- dan pada tahun 2022 dianggarkan sebesar Rp100.000.000,- tetapi belum menerima anggaran tersebut (per Juni 2022) karena menunggu pencairan tahap selanjutnya. Meskipun sudah menerima anggaran dana desa, unit usaha yang dijalankan oleh BUMDes Mitra Rejo Makmur belum berjalan hingga sekarang (per Juli 2022).

Penelitian ini berfokus di Desa Karanglewas Kidul untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana optimalisasi pengelolaan dana desa di desa tersebut untuk meningkatkan daya saing BUMDesnya, yaitu BUMDes Mitra Rejo Makmur. Hingga saat ini (per Juli 2022) BUMDes Mitra Rejo Makmur sudah mendapatkan anggaran dana desa dari pemerintah desa, namun belum berjalan unit usahanya. Oleh karena itu, penulis tertarik untuk menganalisis bagaimana optimalisasi pengelolaan dana desa di Desa Karanglewas Kidul untuk meningkatkan daya saing BUMDesnya serta menganalisis mengapa unit usahanya belum berjalan hingga saat ini. Adapun sebagai perbandingan daya saingnya yaitu pada BUMDes Desa Srowot, sebagai BUMDes yang pengelolaannya sudah bagus (Mahadika, 2021).

2. Studi Pustaka

2.1 Teori Pendukung

NPM atau *New Public Management* adalah teori yang berkaitan dengan pengukuran kinerja sektor publik. Pada awalnya, perspektif NPM ada di Amerika Serikat karena sejumlah krisis dan sejak saat itu NPM dikenal secara global, termasuk oleh negara-negara berkembang. Menurut Rainey (1990) tujuan *New Public Management* yaitu “*public management aims to achieve skills and improve skills and improve accountability.*” Menurut Graham & Hays (1991) menyatakan bahwa tujuan NPM yaitu “*public management are concerned with efficiency, accountability, goal achievement and dozen of other managerial and technical question.*” Dari beberapa pernyataan di atas, dapat kita simpulkan bahwa tujuan dari *New Public Management* (NPM) yaitu ditujukan agar sektor publik dapat meningkatkan efisiensi dan efektif, mampu mempertanggungjawabkan kinerjanya, dan mampu menangani berbagai persoalan manajerial dan pertanyaan teknis. Adapun

dana desa dan BUMDes yang berkaitan dengan sektor publik karena berhubungan langsung dengan publik seperti pemerintah pusat, pemerintah desa, dan masyarakat.

Teori agensi terbentuk karena sering digunakan dalam penelitian-penelitian yang beraliran positivistik. Adapun penelitian yang melandasi terbentuknya teori agensi yaitu penelitian yang berjudul *Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs, and Ownership Structure* yang dilakukan oleh Michael C. Jensen dan William H. Meckling tahun 1976. Untuk mengembangkan teori struktur kepemilikan perusahaan, maka penelitian ini mengintegrasikan dari beberapa unsur dari teori agensi, teori hak kepemilikan, dan teori keuangan. Adapun asumsi dari teori agensi yaitu bahwa pihak pemilik modal (prinsipal) dan pihak pengelola (agen) adalah dua pihak yang memiliki kepentingan masing-masing dan secara rasional memaksimalkan kepentingannya sendiri (Jensen dan Meckling, 1976). Dari asumsi tersebut maka dibentuklah perusahaan yang terdiri dari kumpulan kontrak (*nexus of contract*), sehingga muncul masalah agensi (*agency problem*) yang meliputi masalah *agency cost* dan pemantauan oleh prinsipal. Oleh karena itu, perlu adanya pengendalian untuk mengendalikan tindakan pihak agen agar meminimalisir bentuk *agency problem*.

Namun, dalam prakteknya teori agensi mendapat kritikan. Kritik tersebut disampaikan oleh Donaldson dan Davis dengan mengemukakan teori *stewardship*. Menurut teori ini, para manajer tertuju pada tujuan dan kepentingan organisasi, bukan termotivasi oleh tujuan-tujuan individu. Teori *stewardship* juga berasumsi bahwa hubungan yang kiat antara kesuksesan organisasi dengan kepuasan pemilik (Davis *et al.*: 1997). Perbedaan teori agensi dan *stewardship* menurut Donaldson dan Davis dalam Prodig *et al.* (2010) yaitu berada pada model perilaku manusia, yang berarti model berperilaku sosio-psikologis manusia itu menganut teori *stewardship*, sedangkan model berperilaku ekonomi manusia itu menganut teori agensi.

Optimalisasi berasal dari kata optimal. Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, optimal artinya terbaik atau tertinggi. Menurut Didik Tandika yang dikutip oleh Ilham, menyatakan bahwa optimalisasi identik dengan efektivitas selain efisiensi, yang merupakan ukuran suatu keberhasilan individu atau organisasi (Ilham, 2020). Optimasi adalah proses mencari solusi terbaik dan jika tujuan optimasi tersebut adalah untuk meminimalkan biaya, maka itu tidak selalu menjadi keuntungan tertinggi yang dapat dicapai (Hotniar Siringoringo, 2005:4). Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa optimalisasi adalah suatu kegiatan, upaya, atau proses yang mana diusahakan untuk hasil yang terbaik, yang merupakan ukuran keberhasilan individu atau organisasi. Optimasi dan efektivitas yang diharapkan oleh organisasi yaitu apabila *output* atau *outcome* (hasil) yang dihasilkan bisa memenuhi tujuan (*spelling wisely*). Sehingga dalam penelitian ini, bentuk optimalisasi yang dimaksud adalah optimalisasi pengelolaan dana desa untuk meningkatkan daya saing BUMDes di Desa Karanglewas Kidul. Hal ini sangat diperlukan agar tujuan utama adanya dana desa yang sudah dianggarkan pemerintah dapat tercapai.

Dana desa sangat berkaitan dengan teori NPM dan teori agensi. Hal ini dikarenakan bagaimana pelaksanaan NPM dan agensi itu sendiri yang efeknya yaitu adanya optimalisasi dari pengelolaan dana desa. Dana desa yang dimaksud adalah dana desa di Desa Karanglewas Kidul. Tentunya dalam menganggarkan anggaran dana desa, Pemerintah Desa Karanglewas Kidul memerlukan persetujuan dari masyarakat dalam musyawarah desa atau musdes atau musrenbangdes yang disahkan oleh BPD (Badan Permusyawaratan Desa). Namun, pada kenyataannya unsur masyarakat tidak selalu dilibatkan dalam musdes atau musrenbangdes. Salah satu contohnya yaitu

pada saat pendirian BUMDes. Desa Karanglewas Kidul memiliki BUMDes atau badan usaha milik desa yang bernama Mitra Rejo Makmur. Dalam pendirian BUMDes Mitra Rejo Makmur diketahui tidak melibatkan semua unsur elemen masyarakat, tetapi hanya yang berkaitan dengan unit usaha BUMDesnya, yaitu penggemukan sapi. Namun, unit usaha BUMDes belum berjalan hingga kini per bulan Juli 2022) padahal sudah mendapatkan anggaran dana desa dari Pemerintah Desa Karanglewas Kidul. Oleh karena itu, pada penelitian ini membahas tentang bagaimana optimalisasi pengelolaan dana desa untuk meningkatkan daya saingnya. Selain itu, dalam penelitian ini juga mengungkap hal-hal yang menyebabkan BUMDes Mitra Rejo Makmur tidak berjalan unit usahanya hingga saat ini. Adapun sebagai pembanding yaitu BUMDes Desa Srowot, Kecamatan Kalibagor, Kabupaten Banyumas ini mendapat persentase sebesar 78,5% dalam kategori efektivitas (Mahadika, 2021). Hasil tersebut diperoleh dari beberapa indikator yang digunakan oleh peneliti dalam meneliti efektivitas BUMDes Desa Srowot. Indikator-indikator tersebut yaitu (Mahadika, 2021):

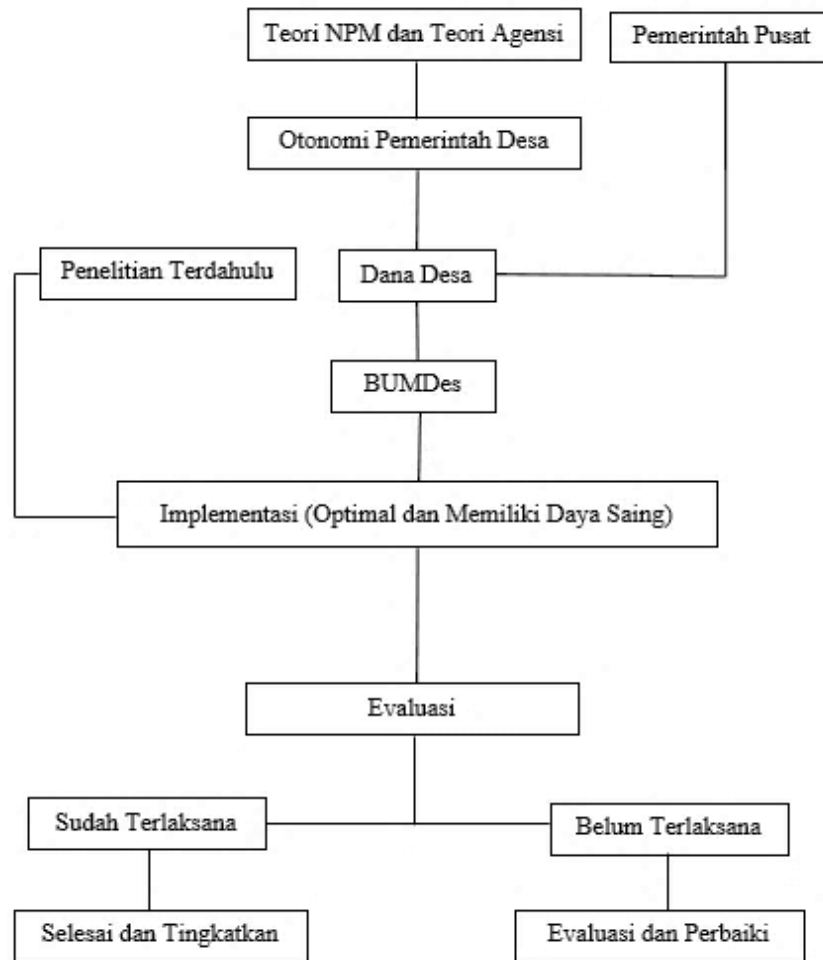
- Indikator pencapaian tujuan, yang mana BUMDes sudah melakukan programnya secara tepat waktu dan tepat sasaran. Hal tersebut terbukti dari 14 responden, sebanyak 4 responden memilih kategori tinggi, sedangkan 8 responden memilih kategori sedang, dan sisanya memilih kategori rendah.
- Indikator kejelasan program yang dilakukan oleh pelaksana BUMDes di lapangan. Hal tersebut dibuktikan dengan sebanyak 3 responden memilih kategori tinggi, dan 10 responden memilih kategori sedang, sedangkan 1 orang lainnya memilih kategori rendah.
- Indikator dari sikap pelaksana yang mana sebanyak 10 responden memilih kategori sedang dan 4 responden memilih kategori rendah, namun tidak ada yang memilih kategori tinggi.
- Indikator ketersediaan sumber daya manusia yang mana sebanyak 10 responden memilih kategori tinggi, 1 responden memilih kategori sedang, dan 3 responden memilih kategori rendah.

Berdasarkan beberapa indikator yang menyebabkan BUMDes Desa Srowot termasuk dalam kategori BUMDes dengan tingkat keefektifan yang tinggi. Dengan demikian, hal tersebut dapat dijadikan sebagai pembanding bagi BUMDes Karanglewas Kidul dalam penelitian ini. Selain itu, model bisnis BUMDes Desa Srowot dapat dijadikan referensi untuk model bisnis dan cara pengelolaan BUMDes Mitra Rejo Makmur Desa Karanglewas Kidul.

2.2 Kerangka Pikiran

Teori NPM atau *New Public Management Theory* dan Teori Agensi merupakan dua teori yang saling berkesinambungan dan menjadi dasar untuk pelaksanaan program di sektor entitas publik. Kedua teori tersebut juga mendorong adanya keterbukaan terhadap publik. Sebagai contohnya yaitu adanya dana desa. Otonomi pemerintah desa yang melaksanakan Teori NPM dan Teori Agensi dalam mengelola dana desa, harus dimanfaatkan dengan optimal, agar tujuan dari diberikannya dana desa itu sesuai dengan ketentuan dan aturan perundang-undangan. Pada penelitian ini, otonomi pemerintah desa yang dimaksud adalah Pemerintah Desa Karanglewas Kidul. Adapun dana desa itu digunakan untuk kegiatan-kegiatan yang menyejahterakan masyarakat desa, sehingga anggaran yang dikeluarkan harus tepat sasaran. Salah satunya untuk

pengembangan BUMDes atau badan usaha milik desa. Penelitian ini juga meneliti bagaimana implementasi dari berjalannya pengelolaan BUMDes, apakah sudah optimal dan memiliki daya saing, ataukah belum memiliki keduanya. Dengan berpedoman terhadap penelitian terdahulu dalam menentukan indikator pengelolaan BUMDes, maka kita bisa mengevaluasinya. Evaluasi tersebut apabila sudah sesuai implementasi pengelolaan BUMDesnya, maka pihak pengelola BUMDes wajib meningkatkan kembali pengelolaannya agar semakin meningkat. Tetapi jika belum sesuai dengan implementasi BUMDesnya, maka pihak pengelola BUMDes wajib melakukan perbaikan dalam pengelolaannya. Adapun gambar model kerangka penelitiannya yaitu sebagai berikut.



Gambar 2. 1 Kerangka Pikiran

3. Metode Penelitian

Jenis penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode analisis deskriptif. Menurut Prof. Dr. Sugiyono (2013:9) penelitian kualitatif tidak menekankan pada generalisasi, melainkan bertujuan untuk mendapatkan data yang mendalam dan lebih menekankan pada makna. Adapun penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus. Studi kasus yang dimaksud yaitu untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana optimalisasi dari pengelolaan dana desa yang

diperuntukkan bagi BUMDes Mitra Rejo Makmur Desa Karanglewas Kidul untuk meningkatkan daya saingnya. Lokasi penelitian ini berada di Desa Karanglewas Kidul, Kecamatan Karanglewas, Kabupaten Banyumas yang dilaksanakan pada 18 April 2022 hingga tanggal 17 Juni 2022. Ada dua sumber data dalam penelitian ini, yaitu sumber data primer dan sumber data sekunder. Sumber data primer pada penelitian ini yaitu wawancara secara mendalam (*in-depth interviewing*) dengan enam informan, yaitu tiga orang pengelola dana desa, dua orang pengelola BUMDes, dan satu orang masyarakat dan dilakukan observasi langsung (*direct observation*). Adapun data sekunder dalam penelitian ini yaitu dengan pengumpulan dokumen-dokumen seperti Laporan Realisasi APBDes Tahun Anggaran 2021, Surat Keputusan Pendirian BUMDes, Laporan Realisasi Dana Desa, dan lain sebagainya. Kedua sumber data tersebut digunakan untuk memperkuat hasil penelitian untuk kevalidan data yang lebih baik. Setelah mendapatkan data-data penelitian, maka perlu direduksi dan disajikan dalam bentuk narasi, tabel, atau *flowchart* yang kemudian dilakukan penarikan kesimpulan. Untuk menguji apakah data-data dalam penelitian ini valid atau tidak, maka dilakukan perpanjangan pengamatan, melakukan triangulasi teknik dan triangulasi sumber, serta memakai bahan referensi.

4. Pembahasan

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan sumber data primer dan sekunder. Sumber data primer yang digunakan yaitu wawancara secara mendalam (*in-depth interviewing*) dan observasi langsung (*direct observation*). Sedangkan sumber data sekunder berasal dari dokumen-dokumen seperti laporan realisasi APBDes, dokumen pagu dana desa, profil desa, dan lain sebagainya. Namun, yang paling banyak datanya adalah dengan menggunakan metode wawancara dengan observasi dan dokumen-dokumen sebagai bahan pendukung penelitian ini. Adapun informan penelitian adalah sebagai berikut.

Tabel 4. 1 Daftar Informan Penelitian

No	Kategori Informan	Nama	L/P	Jabatan
1	Pengelola Dana Desa	Sisworo (Si)	L	1. Kepala Desa Karanglewas Kidul, Kecamatan Karanglewas periode 2019-2024; 2. Penasehat BUMDes Mitra Rejo Makmur Desa Karanglewas Kidul Masa Bakti 2019-2024
2	Pengelola Dana Desa	Suwendo (Su)	L	Kepala Urusan Keuangan (Khususnya Dana Desa)
3	Pengelola Dana Desa	Slamet Mubarak (SM)	L	Sekretaris Desa Karanglewas Kidul
4	Pengelola BUMDes	Sahron, A.Md. (Sa)	L	1. Kadus II Desa Karanglewas Kidul 2. Anggota BUMDes
5	Pengelola BUMDes	Priyo Utomo (PU)	L	Ketua Pengurus BUMDes Mitra Rejo Makmur
6	Masyarakat	Darwono (D)	L	Ketua RW 1 Desa Karanglewas Kidul

Penelitian ini dilaksanakan di Desa Karanglewas Kidul. Karanglewas Kidul adalah sebuah desa yang termasuk dalam wilayah Kecamatan Karanglewas, Kabupaten Banyumas, Provinsi Jawa Tengah. Lokasi desa ini terletak pada lima kilometer dari Ibu Kota Kabupaten Banyumas, yaitu Kota Purwokerto. Adapun batas-batas wilayah administratif Desa Karanglewas Kidul yaitu:

- Selatan : Desa Pangebatan, Kecamatan Karanglewas

- Timur : Kelurahan Pasirmuncang, Kecamatan Purwokerto Barat
- Utara : Kelurahan Karanglewas Lor, Kecamatan Karanglewas
- Barat : Desa Taman Sari, Kecamatan Karanglewas

Konteks penelitian ini yaitu untuk meneliti dan menganalisis bagaimana optimalisasi pengelolaan dana desa untuk meningkatkan daya saing BUMDes Mitra Rejo Makmur Desa Karanglewas Kidul. Adapun pagu dana desa di Desa Karanglewas Kidul yaitu sebagai berikut.

Tabel 4. 2 Pagu Dana Desa Karanglewas Kidul

No.	Tahun	Jumlah (Dalam Rupiah)	Persentase Perubahan
1.	2015	289.096.027	0%
2.	2016	640.409.925	+121,52%
3.	2017	816.723.202	+27,53%
4.	2018	836.114.000	+2,37%
5.	2019	992.102.000	+18,65%
6.	2020	1.006.300.000	+1,43%
7.	2021	958.480.000	-4,75%
8.	2022	1.263.153.000	+31,78%
Jumlah		6.802.378.154	-

Dari data pagu dana desa di atas, dapat disimpulkan bahwa hingga tahun 2022 dana desa yang diterima oleh Pemerintah Desa Karanglewas Kidul rata-rata mengalami peningkatan tiap tahunnya. Anggaran dana desa tersebut tentunya dialokasikan untuk program-program desa seperti pembagian Bantuan Langsung Tunai Dana Desa (BLT-DD), pembangunan desa, membantu perekonomian warga seperti untuk UMKM dan digunakan untuk meningkatkan pelayanan dan fasilitas umum di Desa Karanglewas Kidul. Hal ini bertujuan meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa. Pengelolaan dana desa yang sudah sesuai dengan Standar Operasional Prosedur dan tata cara serta aturan dari pemerintah juga dapat dikatakan sudah sangat baik. Selain itu pelaporan dana desa yang melalui sistem SisKeuDes atau Sistem Keuangan Desa juga turut berkontribusi dalam transparansi dan akuntabilitas pelaporan keuangan dana desa.

Berdasarkan informasi dari informan wawancara untuk pengelola dana desa menyebutkan bahwa dana desa yang dikelola untuk BLT-DD adalah sebanyak 60% dari total dana desa yang diterima. Apabila tidak dilaksanakan atau jumlah persentasenya kurang, maka pemerintah desa dikenai sanksi yaitu berupa pemotongan anggaran dana desa di tahun selanjutnya. Selain itu, dana desa juga diperuntukkan untuk melaksanakan pembangunan desa seperti membangun jalan di desa, membangun irigasi, dan lain sebagainya yang berfungsi untuk meningkatkan kenyamanan fasilitas desa. Menurut informan masyarakat juga menyampaikan bahwa program-program yang dilaksanakan oleh Pemerintah Desa Karanglewas Kidul sudah sangat baik dalam hal pelayanan dan peningkatan fasilitas serta pembangunan di desa. Informan masyarakat tersebut juga menyebutkan bahwa informan tersebut sering dilibatkan dalam agenda musyawarah desa atau musdes dan musrenbangdes. Namun ada beberapa kendala dalam melaksanakan musdes atau musrenbangdes seperti tidak sempatnya bagi tiap-tiap RT untuk melaksanakan rapat RT bersama masyarakat di RT tersebut, sehingga aspirasi masyarakat tiap RTnya tidak tersampaikan. Namun, ketua RT setempat sudah memiliki pemikiran tersendiri untuk menyampaikan aspirasi masyarakat sebagai perwakilan dari RT masing-masing dan masyarakat juga setuju terhadap usulan tersebut setelah dilaksanakan musdes atau musrenbangdes. Namun, pada saat musyawarah untuk pendirian

BUMDes pada tahun 2019 banyak unsur masyarakat tidak dilibatkan dalam proses pendirian BUMDes. Yang dilibatkan dalam pendirian BUMDes hanya sebagian perangkat desa dan kelompok peternak sapi saja karena unit usaha yang direncanakan untuk dikelola adalah unit usaha penggemukan sapi.

BUMDes di Desa Karanglewas Kidul yang selanjutnya disebut dengan BUMDes Mitra Rejo Makmur ini berdiri pada tanggal 2 Oktober 2019 dengan Surat Keputusan Kepala Desa Karanglewas Kidul Nomor: 147/07/10/2019. Pada Surat Keputusan atau SK tersebut memuat hal-hal yang berkaitan dengan pendirian BUMDes, penetapan susunan pengurus harian dan dewan pengawas BUMDes masa bakti 2019-2024, dan hal-hal yang selanjutnya akan diatur dikemudian hari. Adapun susunan pengurus harian dan dewan pengawas BUMDes Mitra Rejo Makmur Desa Karanglewas Kidul masa bakti 2019-2024 adalah sebagai berikut.

Tabel 4. 3 Susunan Pengurus Harian dan Dewan Pengawas BUMDes Mitra Rejo Makmur Masa Bakti 2019-2024

No.	Nama	Tempat, Tanggal Lahir	Pendidikan Terakhir	Jabatan	Unsur
1.	Sisworo	Banyumas, 24/10/1958	SLTP	Penasehat	Kepala Desa (Ex Oficio)
2.	Dwi Kurniawan, S.T.	Banyumas, 22/10/1974	S1	Ketua Dewan Pengawas	Tokoh Masyarakat
3.	Moh. Zaenul Rohman, S. Ag.	Banyumas, 31/08/1987	S1	Anggota Dewan Pengawas	Tokoh Agama
4.	Suhada	Banyumas, 10/10/1968	SLTA	Anggota Dewan Pengawas	Lembaga Desa
5.	Priyo Utomo	Banyumas, 13/11/1982	SLTA	Ketua Pengurus Harian	Tokoh Masyarakat
6.	Suharno	Jepara, 13/03/1969	SLTA	Sekretaris Pengurus Harian	Lembaga
7.	Tasrikin, S.Pt.	Banyumas, 14/11/1973	S1	Bendahara Pengurus Harian	Lembaga

BUMDes Mitra Rejo Makmur yang berdiri sejak tahun 2019 tersebut baru menerima dana desa dari pemerintah desa sejak tahun 2020. Adapun besarnya dijabarkan pada tabel berikut.

Tabel 4. 4 Jumlah Dana Desa Karanglewas Kidul Untuk BUMDes Mitra Rejo Makmur

No.	Tahun	Jumlah (Dalam Rupiah)	Status Pencairan
1.	2020	75.000.000	Sudah diberikan
2.	2021	100.000.000	Sudah diberikan
3.	2022	100.000.000	Belum diberikan hingga Juni 2022 karena menunggu pencairan tahap selanjutnya.

Adapun unit usaha BUMDes Mitra Rejo Makmur adalah unit usaha penggemukan sapi yang masuk dalam bidang peternakan. Adapun caranya yaitu pengelola BUMDes membeli sapi jantan yang masih kecil atau berkisar umur 6-8 bulan untuk kemudian dipelihara di kandang sapi yang sudah disediakan selama 6 bulan. Barulah hingga menjelang Hari Raya *Iduladha* dijual kepada takmir-takmir masjid di sekitar desa. Menurut Informan Sa, kebanyakan sapi-sapi di Desa Karanglewas Kidul laku terjual oleh pembeli yang berasal dari luar daerah. Hal tersebut dikarenakan takmir-takmir masjid di Desa Karanglewas Kidul menurutnya tidak memiliki dana yang cukup untuk

membeli sapi-sapi tersebut. Sebagai contoh harga jual yang dipatok biasanya berkisar antara 24,5 juta hingga 26,5 juta, namun ditawarkan dengan harga berkisar 21 juta. Padahal pembelian awal sapi jantan yang masih kecil berkisar hingga Rp16.000.000,-. Oleh karenanya apabila terjual dengan harga yang berkisar Rp21.000.000,- tersebut masih tergolong rendah, karena keuntungan yang diperoleh sedikit dan harus dipotong dengan biaya-biaya operasional selama proses penggemukan sapi.

Namun, unit usaha yang dikelola oleh BUMDes Mitra Rejo Makmur hingga kini (per bulan Juli 2022) belum berjalan. Sapi-sapi yang selama ini dijadikan patokan untuk unit usaha BUMDes adalah sapi ternak milik warga sekitar dan ada juga yang milik peternak sapi sendiri. Untuk sapi yang milik BUMDes Mitra Rejo Makmur belum ada hingga kini (per bulan Juli 2022). Padahal bila ditinjau dari *skill* dari para peternak sapi itu sudah sangat mumpuni karena sudah berpengalaman selama puluhan tahun dan bermatapencaharian sebagai peternak dan petani. Adapun rencana untuk memulai unit usaha tersebut berkisar bulan Januari 2023. Hal-hal tersebut disebabkan oleh beberapa hal berikut.

- Adanya pandemi Covid-19 yang mewabah di Indonesia sejak tahun 2020 yang mengakibatkan lumpuhnya berbagai sektor di Indonesia, termasuk sektor perekonomian.
- Adanya ketidaksepemahaman antara salah satu pengelola BUMDes dengan salah satu pengelola dana desa, yang menyebabkan unit usaha BUMDes belum berjalan hingga kini.
- Daya beli masyarakat dalam desa yang rendah, ditambah tidak adanya media sosial untuk mempromosikan sapi.
- Kurangnya dukungan dari pemerintah desa terhadap pengelolaan dan pelatihan yang berkaitan dengan penggemukan sapi kepada kelompok peternak sapi. Namun kelompok ternak sapi tersebut pernah mendapat pelatihan, penyuluhan, dan pemantauan hewan ternak sejak tahun 2018 hingga bulan Februari 2022 dari Dinas Peternakan Banyumas.
- Kandang untuk penggemukan sapi belum selesai pembangunannya. Hal tersebut dikarenakan adanya *refocussing* anggaran dana desa, yang semula untuk pembangunan desa diubah yang sebagian besarnya untuk penanggulangan Covid-19. Sehingga kini baru dilanjutkan lagi dan ditargetkan akan selesai pada bulan Desember 2022.
- Terdapat inisiatif dari pengelola BUMDes untuk mengelola uang dari dana desa tersebut untuk dikembangkan usaha lainnya seperti jualan masker medis untuk mencegah Covid-19 pada tahun 2021, namun tidak adanya kelanjutan.
- Kurangnya aspirasi dan keterlibatan dari masyarakat saat pendirian BUMDes dan tidak adanya perencanaan yang matang saat menentukan unit usaha ketika musyawarah untuk pendirian BUMDes sedang berlangsung.

Dari beberapa permasalahan tersebut menyebabkan dana desa yang diberikan untuk BUMDes Mitra Rejo Makmur tidak optimal yang berimbas pada BUMDesnya tidak memiliki daya saing karena unit usahanya belum berjalan. Pemerintah Desa Karanglewas Kidul selaku pengelola dana desa dan pengelola BUMDes Mitra Rejo Makmur berharap usaha penggemukan sapi dapat segera

berjalan dan memulai usaha tersebut dengan 20 ekor sapi jantan. Pengelola BUMDes lebih memilih sapi jantan dikarenakan lebih produktif daripada sapi betina. Sapi betina pernah dipelihara oleh peternak sapi tersebut, tetapi tidak lama kemudian sapi betina tersebut mati dan tidak diketahui penyebabnya. Oleh karena itu, untuk mengantisipasi kerugian berulang karena kematian, berkaca pada hal tersebut maka pengelola BUMDes tidak memelihara sapi betina. Harapannya dari 20 ekor sapi jantan tersebut dapat bertambah jumlah sapinya seiring berjalannya waktu. Karena menurut keterangan dari informan-informan tersebut menyebutkan bahwa dengan BUMDes yang menjadi ternak unggulan di desa tersebut, maka dapat memberikan *passive income* bagi masyarakat yang mau menitipkan sapinya ke BUMDes dengan sistem bagi hasil. Oleh karena itu prospek untuk penggemukan sapi ini dalam jangka panjang, mengingat kompetitor atau desa yang mengadakan penggemukan sapi atau beternak sapi belum ada di sekitar Desa Karanglewas Kidul.

5. Kesimpulan Dan Saran

Berdasarkan hasil penelitian, ditemukan beberapa masalah pada pengelolaan dana desa dan pengelolaan BUMDes di Desa Karanglewas Kidul. Namun, yang paling utama adalah pengelolaan BUMDesnya yaitu BUMDes Mitra Rejo Makmur. Hal ini disebabkan karena BUMDes sudah mendapat anggaran dana desa sebesar Rp175.000.000,- dan akan menerima sebesar Rp100.000.000,- pada tahun 2022. Padahal menurut penulis, seharusnya modal berapapun sudah menjadi aset yang bisa dikelola untuk usaha dan menghasilkan keuntungan walaupun sedikit. Namun, hal tersebut tidak dilakukan oleh pengelola BUMDes sehingga tidak berjalan dengan optimal dan tidak memiliki daya saing. Oleh karena itu, Pemerintah Desa Karanglewas Kidul dan pengelola BUMDes harus bersinergi bersama dalam mendukung unit usaha BUMDes Mitra Rejo Makmur dan mengatasi kekurangan serta permasalahan di dalamnya agar memiliki daya saing dengan BUMDes di desa-desa lainnya. Selain itu, Pemerintah Desa Karanglewas Kidul dalam melaksanakan musyawarah desa atau musdes atau musrenbangdes untuk pendirian BUMDes, hendaknya melibatkan seluruh elemen masyarakat, agar aspirasi masyarakat dapat tersampaikan dengan baik. Sehingga, baik itu pelayanan desa, pembangunan desa, maupun pelaksanaan unit usaha BUMDes dapat berjalan maksimal, agar tujuan dari adanya dana desa dan BUMDes dapat tercapai. Adapun penulis menyadari bahwa penelitian ini masih banyak kekurangan dalam mengambil data maupun dalam penyampaian penulisannya. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk kesempurnaan penelitian ini dan penelitian selanjutnya. Kritik dan saran dapat disampaikan ke *e-mail* penulis yang tertera.

Ucapan Terima Kasih

Terima kasih kepada segenap tim MBKM *Research* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman yang telah bersinergi dengan Direktorat Jenderal Perbendaharaan Negara Kementerian Keuangan Republik Indonesia untuk menyelenggarakan program Peneliti Muda bagi penulis, sehingga penulisan jurnal ini dapat terlaksana dengan baik dan lancar. Terima kasih penulis sampaikan kepada Pemerintah Desa Karanglewas Kidul dan pengelola BUMDes Mitra Rejo Makmur beserta masyarakat yang sudah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian di desa tersebut.

Daftar Pustaka

- detikcom, T. (2021). *detiktravel*. Retrieved Maret 10, 2022, from <https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&url=https://travel.detik.com/travel-news/d-5766046/luas-indonesia-berapa-ini-jawabannya/amp&ved=2ahUKEwiwyePs1bv2AhWdILcAHYeaA3AQFnoECAQQBQ&usg=AOvVaw1UdeA09Hu5IJTk03GUrVRk>
- Ilham. (2020). Efektifitas Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana Zakat Dalam Upaya Memberantas Kemiskinan. *Jurnal Pemikiran Syariah Dan Hukum*, 4(1).
- Kementerian Keuangan. (2017). *Buku Pintar Dana Desa*.
- Kementerian Keuangan. (2017). *Buku Saku Dana Desa*.
- Mahadika, G. (2021). *Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) (Studi Di Desa Srowot Kecamatan Kalibagor)*. Skripsi Thesis: Universitas Jenderal Soedirman.
- Siringoringo, H. (2005). *Seri Teknik Riset Operasional: Pemrograman Linear*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta.